

# Les corridors maritimes et les villes portuaires : mégatendances, problématiques et solutions applicables

**Yann ALIX**

*Délégué Général*

&

FONDATION  
**Sefacil**  
LOGISTIQUE - PORTUAIRE - MARITIME

**Brigitte DAUDET**

*Professeur*



**Rencontre internationale de QUÉBEC**

Définir la relation ville-port de demain

10 au 12 avril 2011

**International meeting in QUÉBEC**

Defining tomorrow's city-port relationship

April 10 to April 12, 2011



# Plan de l'exposé

---

- L'héritage de l'Histoire...
- Un changement d'échelles de lecture...
- Agir localement pour s'intégrer globalement...
- La redéfinition du poids relatif des parties prenantes...
- Vers une reproductibilité de solutions systémiques et la création d'une boîte à outils de la gestion des relations entre *Espaces Métropolitains Elargis* **EME** & *Corridors Logistico-Portuaires* **CLP**...



# L'héritage de l'Histoire...

VILLE

**INTEGRATION ORGANIQUE**

PORT

*GEOGRAPHIE PHYSIQUE*

*SOCIETES / SOCIOLOGIES / ETHNOGRAPHIES*

*ECONOMIES / COMMERCES / FINANCES / FISCALITES*

*ARCHITECTURES / URBANISMES / AMENAGEMENTS / ECOLOGIES*

Espaces

Surfaces

Ruptures

Territoires

Pratiques

Symboles

Empreintes

Densité

Intensité

Temporalité

Transversalité

Acceptabilité

Connectivité

Accessibilité

FONCTIONS

OPERATIONS

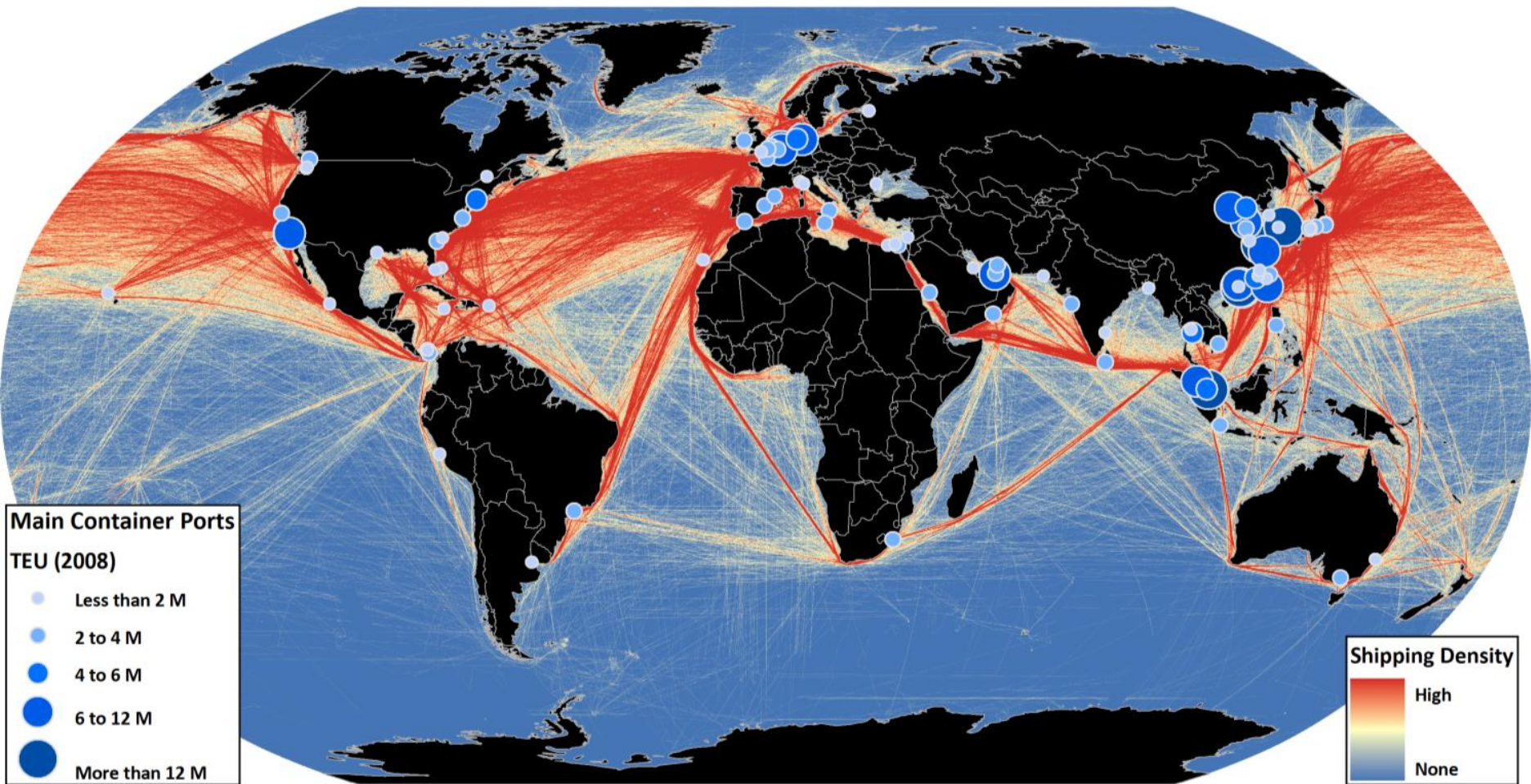
POLITIQUES

ACTEURS

INVESTISSEMENTS

STRATEGIES

# Un changement d'échelles : massifications transocéaniques ou la sublimation économique-logistique du rapport coût/temps/distance



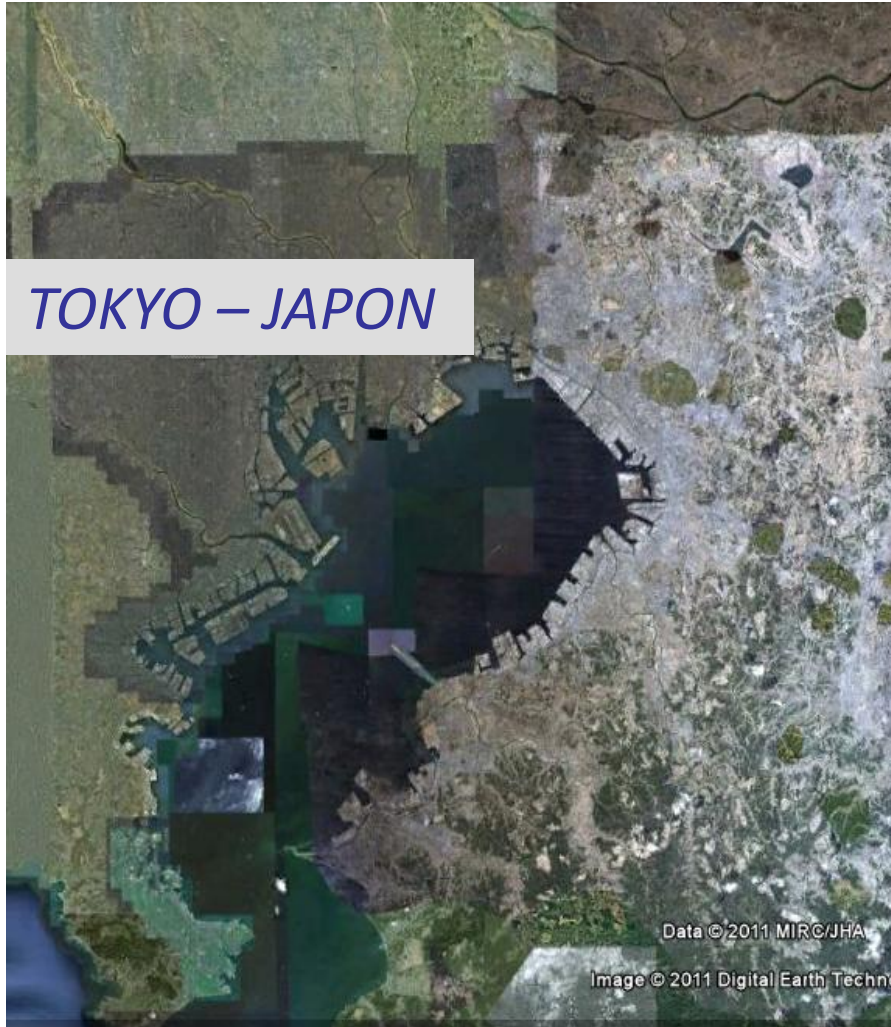
*Mondialisation  
des échanges*

*Globalisation  
des marchés*

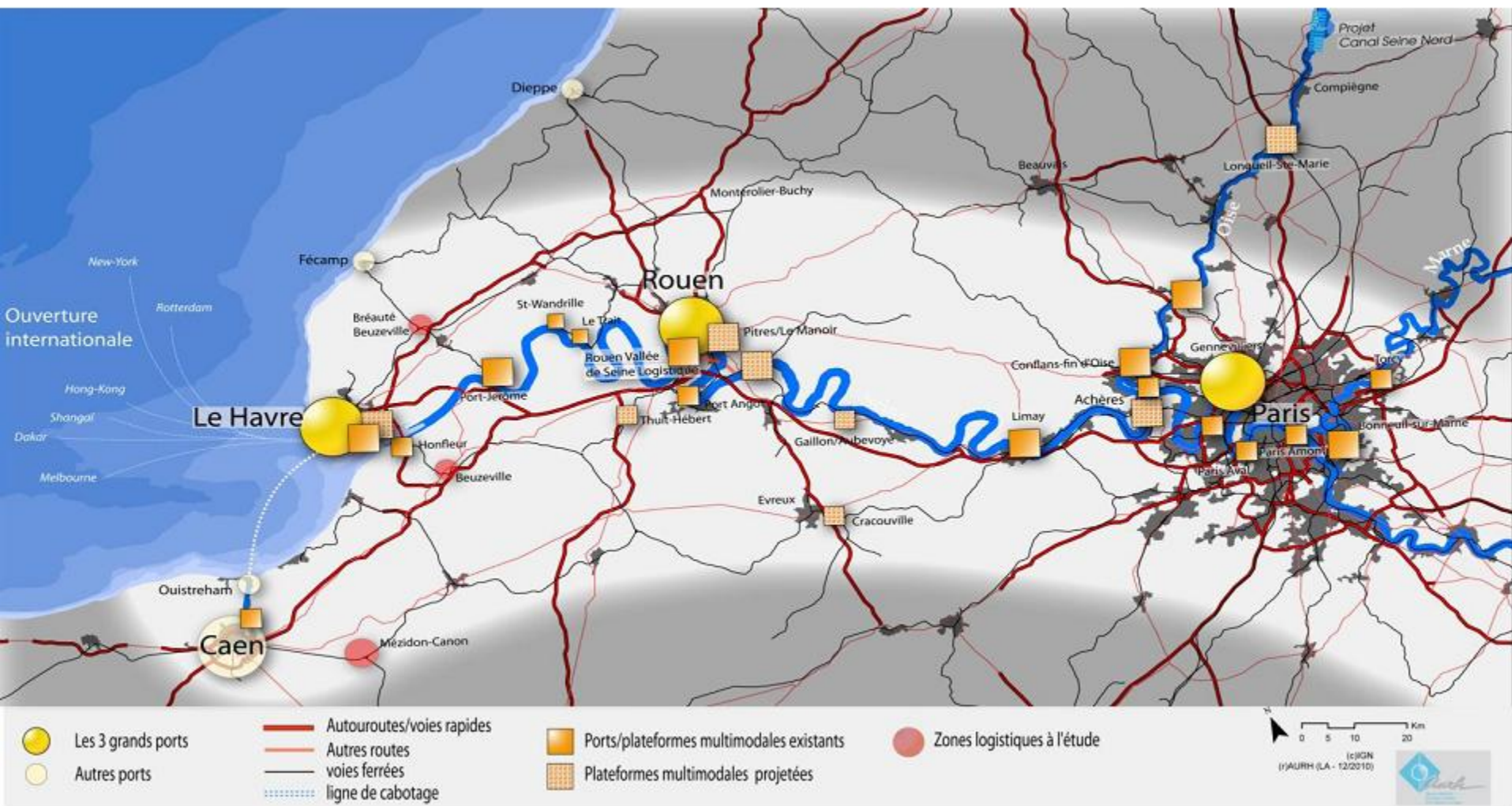
*Externalisation  
des productions*

*Uniformisation  
des consommations*

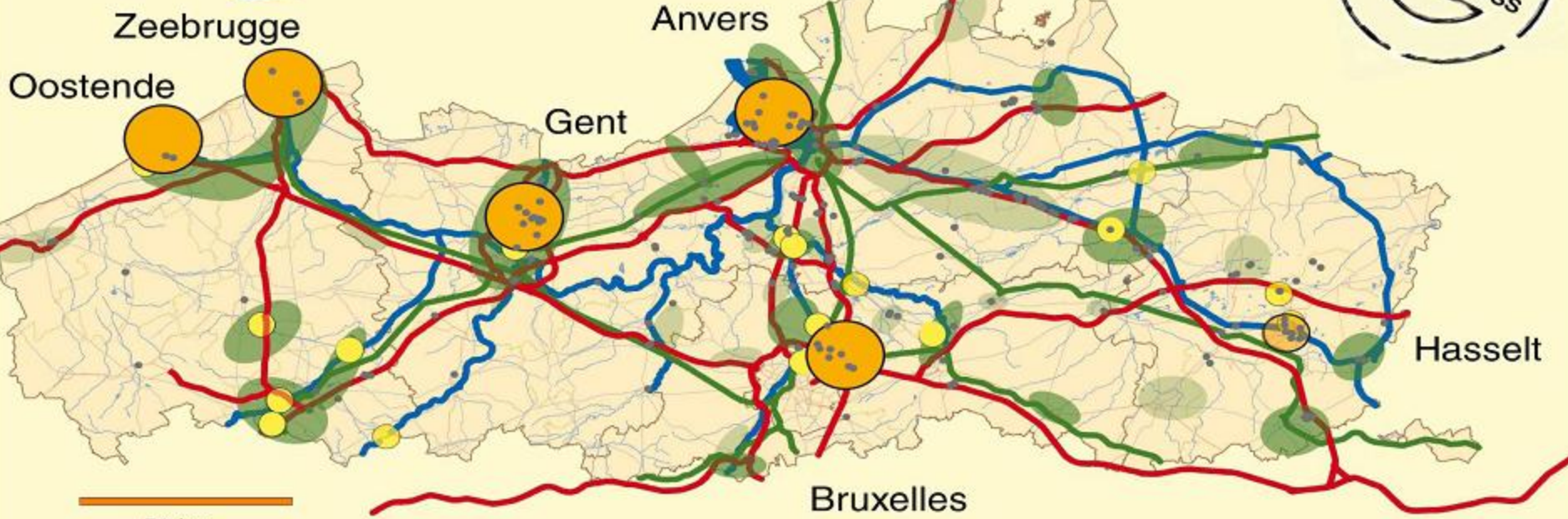
# Un changement d'échelles... Mégapolisation d'espaces urbano-portuaires



# Un changement d'échelles : Corridors Logistico-Portuaires (CLP)



# Un changement d'échelles : Corridors Logistico-Portuaires (CLP)



50 km

Juin 2008

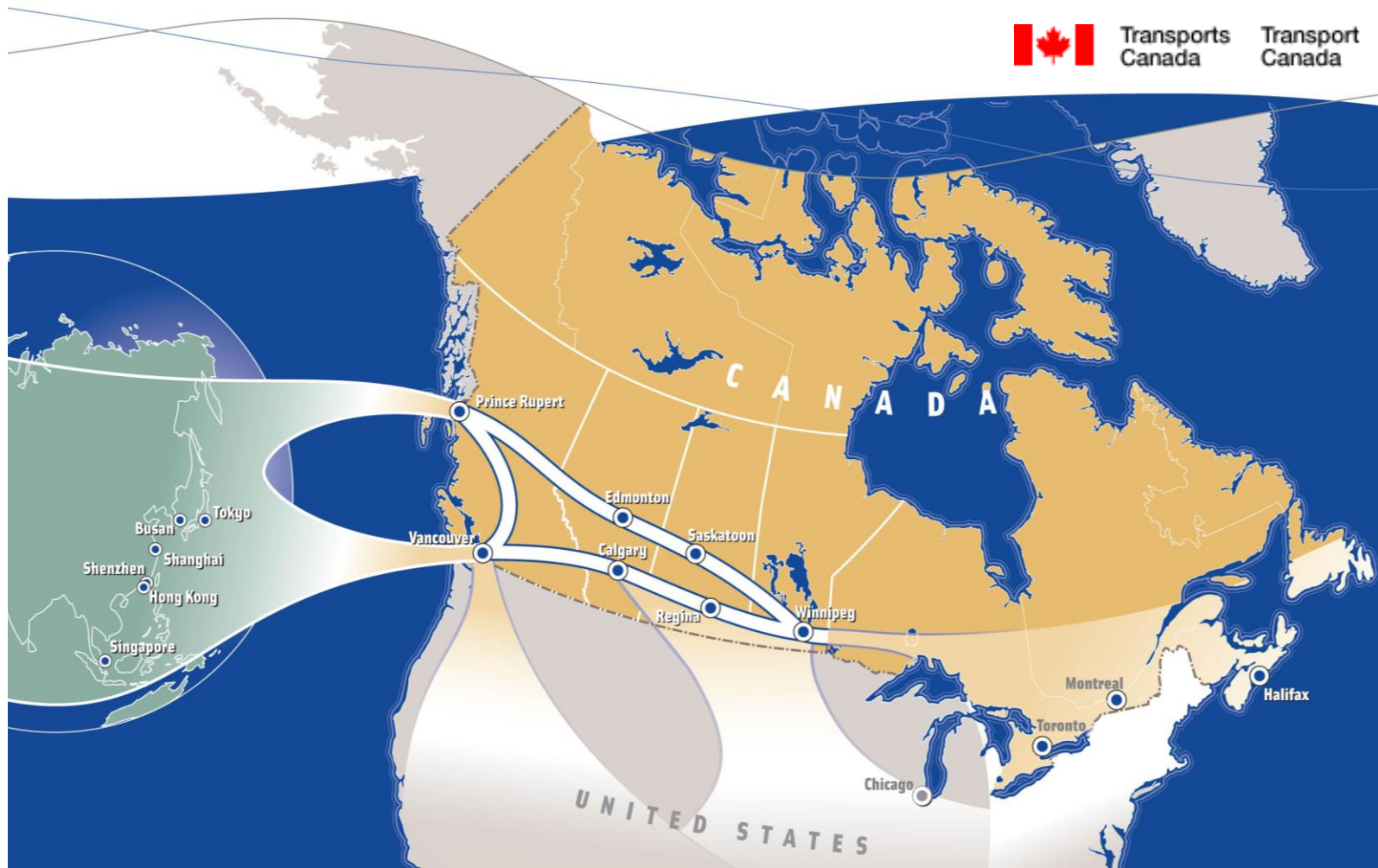
- Primaire Internationale Gateway
- Secundaire Gateway
- Multimodaal Platform
- Europees Distributie Centrum
- Primaire Hot spot
- Secundaire Hot spot
- Weg
- Spoor
- Water



### Participerende actoren in de provinciale, logistieke studies

PROVINCIE	TREKKER	PARTNERS
Limburg	POM	Gemeentelijk Havenbedrijf Antwerpen, De Scheepvaart, LRM.
Oost-Vlaanderen	POM	Provinciebestuur, Havenbedrijf Gent, GHA, MBZ, WenZ, ICW&MLSO, Infrabel, DDS-Veneco-Solva.
Antwerpen	POM	Infrabel, GHA, Igevo, Igean, IOK, De Scheepvaart, WenZ.
Vlaams-Brabant	POM	BAC, WenZ, Infrabel, Haviland, Interluven.
West-Vlaanderen	Provincie Dienst Economie	WVI, Leiedal, MBZ, Havenbedrijf Gent, WenZ, Infrabel.

# Un changement d'échelles : Corridors Logistico-portuaires (CLP)

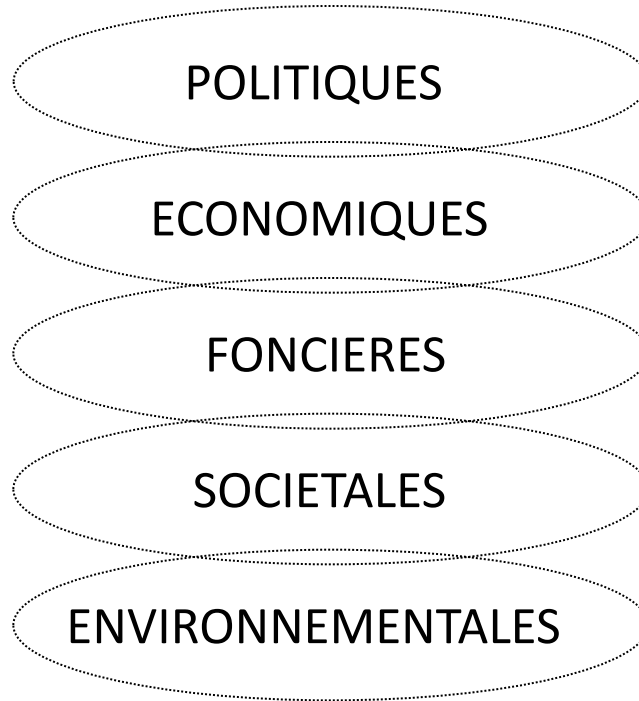


# Une interaction systémique de problématiques sur des espaces rares, fragiles... et donc dispendieux !

*Des grands projets portuaires aux  
CORRIDORS LOGISTICO-PORTUAIRES*

*parties  
prenantes  
publiques*

*parties  
prenantes  
privées*



*parties  
prenantes  
collectives*

*parties  
prenantes  
individuelles*

*parties  
prenantes  
civiles*

*Des grands projets urbains aux  
ESPACES METROPOLITAINS ELARGIS*

# La conciliation entre revendications locales et ambitions globales

Concurrence / compétitions mondialisées

*CORRIDORS LOGISTICO-PORTUAIRES*

- *Opérateurs globaux de terminaux*
- *Armements mondiaux*
- *Prestataires Logistiques intégrés*
- *Chargeurs Grands Comptes*

INFRASTRUCTURES  
SUPERSTRUCTURES

- ENJEUX
- INTERETS
- BESOINS
- FINANCEMENTS
- STRATEGIES

INFRASTRUCTURES  
SUPERSTRUCTURES

- *Citoyens & Usagers*
- *Ecologue urbain & néo-urbain*
- *Nautisme, balnéo, pêche(s), etc.*
- *Touristes & visiteurs*

*ESPACES METROPOLITAINS ELARGIS*

Revendications localisées / régionalisées



# Le cas extrême de l'implantation des terminaux portuaires méthaniers...

## Terminaux portuaires méthaniers :

### Exception de la logique Ville-Port ou redéfinition d'une relation Ruralité-Terminal ?

**Yann Alix**, Ph.D



Ecole de Management de Normandie  
Institut Portuaire d'Enseignement  
et de Recherche (IPER)  
Le Havre (France)  
[y.alix@ecole-management-normandie.fr](mailto:y.alix@ecole-management-normandie.fr)



**Emmanuel Guy**, Ph.D



Université du Québec à Rimouski  
Programme de Gestion des Ressources Maritimes  
Rimouski, (Canada)  
[emmanuel.guy@uqar.qc.ca](mailto:emmanuel.guy@uqar.qc.ca)



**Jean François Pelletier**, M.Sc.

Innovation Maritime  
Rimouski, (Canada)  
[jfpelletier@imar.ca](mailto:jfpelletier@imar.ca)



10<sup>ème</sup> Conférence Internationale Villes et Ports – 5 / 9 Novembre 2006

Vers une « non-relation » entre le terminal et son espace « non-urbain » d'implantation

Du « *remote siting* » aux implantations off-shore. Éloigner pour faire accepter...  
nouveau concept de la relation territoriale et nouvel indicateur d'attractivité

Pour éviter que le transport ne devienne un frein à la croissance globale et que la ville ne cristallise les maux d'une société mondiale urbaine...

---

Des **modalités de gouvernance** ré-inventées...

Des **cadres réglementaires, administratifs et législatifs** remodelés...

Des **politiques** innovantes et visionnaires...

Des **pratiques spatiales et territoriales** repensées...

Des **temporalités d'actions** reconsidérées...

Des **modèles sociétaux** pérennes en convergence avec des **durabilités économiques et logistiques** versatiles

Des **rentabilités** recalculées...

---

# Une formalisation intellectuelle et fonctionnelle de la première *BOÎTE A OUTILS URBANO-PORTUAIRE INTERNATIONALE*

---

*De  
l'avant-conception  
des projets...*

*... au suivi tout au long  
du cycle de vie  
des réalisations*

*... au suivi complet  
de l'après-vie des  
réalisations*

ESPACE / TEMPS

SOCIETE / ENVIRONNEMENT

ECONOMIQUE / LOGISTIQUE / STRATEGIQUE

# En vous remerciant...

## Consultez le texte suivant de B. Daudet pour en savoir plus!

<http://papers.ssrn.com/sol3/DisplayAbstractSearch.cfm>



**Yann Alix**

Délégué Général  
Fondation SEFACIL  
Le Havre

[Yann.alix@sefacil.com](mailto:Yann.alix@sefacil.com)

**Brigitte Daudet**

Professeur  
Ecole de Management de Normandie  
Le Havre

[B.daudet@em-normandie.fr](mailto:B.daudet@em-normandie.fr)

